

교과목명	글로벌리더십	학점	3
강의실		강의시간	
담당교수	김용호	담당교수소속	사회과학대학 정치외교학과
연구실	연희관 306-3	연락처	
e-mail 및 면담시간			
수강대상	연세대학교 학생이면 누구나 수강할 수 있습니다. 군대에 가 있는 우리 연세인들도 수강할 수 있습니다. 포항공대 학생들도 환영합니다.		
수업목표 및 개요	<p>누구나 리더가 되어야 하는 시대라고 합니다. 리더는 세상을 이끌기도 하지만, 세상의 필요에 이끌려서 리더가 되는 사람도 있습니다. 타고난 리더가 있는가 하면, 또한 길러지는 리더도 있습니다. 인공지능 기술을 기반으로 하는 21세기 글로벌 사회에서 리더는 누구일까요? 미래사회를 이끌고 세상의 변화를 만들어가는 리더가 되기 위해서 우리는 어떻게 준비해야 할까요?</p> <p>본 강좌에서는 다양한 리더십의 유형과 특성을 살펴보고, 인공지능 시대의 글로벌 사회를 이끌고 사회변화를 만들어갈 미래의 리더들이 지향해야 할 리더십의 모습을 탐색하고자 합니다. 이 수업은 리더십 이론과목이 아닙니다. 수업에 참여하는 학생들은 다양한 온라인 학습활동을 통해서 글로벌 리더로서의 소양과 자질을 함께 배워가는 것을 목표로 하고 있습니다.</p>		
선수과목(선수학습)	없음		
강좌운영방식	100% 인터넷강의, 단 기말고사만 Off-Line으로 실시함, 단 포항공대학생들과 군복무중인 연세인들은 기말고사 없음 (자세한 사항은 성적평가방법 참조).		
성적평가방법	<p><연세대학교 재학생들>은 100점 만점=45+5+20+5+25로 평가 출석 (45점): (14주X3점)+(7주차 4교시 1점)+(중간고사 Online 견학 2회X1점) = 45</p> <p>- 해당주차+1주일 금요일 정오(낮 12시)까지 100% 시청 완료시 1교시 당 1점 부과, 3교시 모두 시청 100% 완료시 3점 부과, 13주 모두 3교시 (7주차는 4교시) 시청 100% 완료시 43점 획득, 중간고사 Online 견학 2교시 모두 시청 100% 완료시 2점 추가 획득.</p> <p>단 기말고사 전주 금요일 정오(낮12시)까지 1/3이상 미수강시 F</p> <p>중간고사 자율학습 동영상 감상문 (띄어쓰기 포함 600자) 5점: 10월 22일 12:00 (낮 12시 정각) 제출, 지각 제출 시 1시간당 1점 감점.</p> <p>Leadership Incubating (On-line 팀별과제 수행, 팀 구성 및 과제, 제출방식은 수업 시간 소개 및 YSCEC 공지): 20점</p> <p>- 수강생 인기투표 및 조교단 평가에 의해 차등하여 점수를 부과할 수 있음, 단 온라인 팀 과제 참석저조시 개인별 감점, 불참 및 과제 미제출은 개인별 0점 부과할 수 있음.</p> <p>- 과제 마감: 11월 26일 12:00 (낮 12시 정각), 지각 제출 시 시간당 1점 감점.</p>		

	<p>* 팀별 과제에 대한 개인별 감상문 5점 (띄어쓰기 포함 600자, 개인별 작성 개인별 제출), 12월 10일 정오 (낮12시) 제출, 지각 제출 시 시간당 1점 감점</p> <p>기말Off-line 시험: 25점 - 12월 15일 (수) 19:00-21:00 - 기말시험은 Off-line 방식을 우선으로 하나, 코로나19와 교무처 지침에 따라 변동될 수 있음</p> <p><군 강좌 수강생/포항공대 학생들>은 100점 만점=42+42+16으로 평가, 70점 이상 Pass, 69점 미만 Fail</p> <p>출석 (13주×3점)+(7주차 4교시 1점)+(Online견학 2회×1점)=42점 - 해당주차+1주일 금요일 정오(낮 12시)까지 100% 시청 완료시 1교시 당 1점 부과, 3교시 모두 시청 100% 완료시 3점 부과, 13주 모두 3교시(7주차는 4교시) 시청 100% 완료시 40점 획득, 중간고사 Online견학 2회 시청완료시 2점 획득, 단 기말고사 기간 전주 금요일 정오(낮12시)까지 1/3이상 미수강시 F</p> <p>강의노트 (13주×3점)+(7주차 4교시 1점)+(Online견학보고서 2점)=42점 - 매주 강의노트 A4 한 페이지 이내 작성 및 해당주차+1주일 금요일 정오 (낮 12시)까지 제출 시 3점 부과, 13주 3개 교시분 (7주차는 4교시분) 및 중간고사 Online견학 모두 기한 내 제출 시 42점 획득</p> <p>발표 8점 + 보고서 8점 = 16점 - 자신이 생각하는 글로벌 리더 탐색 보고 발표 (15분 발표 분량 ppt파일, 최소 5장 이상) 12월 8일일 정오 (낮12시)까지 제출 시 8점, 단 지각 제출 시 시간당 1점 감점. - 리더십 인큐베이팅 보고서 (자신의 리더십이 발휘됐던 경험 혹은 제3자의 리더십에 감명 받았던 경험을 통해 리더십 함양에 대한 자신의 생각을 정리 및 보고, 띄어쓰기 포함 2000자 내외) 12월 15일 정오 (낮12시)까지 제출 시 8점, 단 지각 제출 시 시간당 1점 감점.</p>
교재 및 참고문헌	<p>Ronald A. Heifetz, Leadership without Easy Answers (Belknap Press of Harvard University Press).</p> <p>김용호, 세계화시대 국제관계 (서울: 오름출판사, 2010).</p> <p>Dennis N.T. Perkins, Leading at the Edge: Leadership Lessons from the Extraordinary Saga of Shackleton`s Antarctic Expedition (2000).</p> <p>Stephen S. Hall, Wisdom: From Philosophy to Neuroscience (2010, Knopf).</p> <p>Cass R. Sunstein, Worst case Scenario (Harvard University Press)</p>

	2007).
교수정보	김용호 (Ph.D. in political science, Columbia, 1992) 연세대학교 정치외교학과 교수 전) 중앙일보 전문기자, 정부출연 통일연구원 연구위원, 통일준비위원회 전문위원, KBS객원해설위원, 문화일보 시평 필진
조교정보	박사과정 조교: 임희수(정치학과), 박성호(정치학과) 석사과정 조교: 조선빈(정치학과), 현예솔(계산과학공학과)
영문 수업계획내용 Syllabus in English	해당사항 없음

주차	기간	수업내용	교재범위, 과제물	비고
1		인공지능시대의 리더란 무엇이고 왜 리더가 되어야 하는가? 강의계획 및 강의진행설명, 평가방식 안내 팀프로젝트 설명: Team 계획서 및 Charter개발, 결과물 및 평가방식 안내	Itay Talgam Ted.com 동영상 강의- Lead Like the great conductors	
2		리더십 연구의 역사와 방법: 리더십과 Context, 리더십의 유형과 특성	Heifetz, Ch.1, Values in Leadership Roselinde Torres Ted.com 동영상 강의- What it takes to be a great leader *Classical Leadership: Sir Ernest Shackleton, Shackleton 동영상 (EBS제작)	
3		Adaptive Leadership이란 무엇인가? Authority vs. Domination, Formal vs. Informal	Heifetz, Chs. 2~3, Ch. 5. Derek Silvers Ted.com 동영상 강의- How to start a movement Simon Sinek Ted.com 동영상 강의- How great leaders inspire action	
4		Adaptive Leadership without Authority	Heifetz, Chs. 6~9. Stanley	

			McChrystal Ted.com 동영상 강의- Listen, Learn then Lead 세상을 바꾼 리더십 - Southwest 항공 허브 켈러허 회장 동영상	
5		도전의 리더십	Steve Jobs Ted.com 동영상 연설- How to live before you die Sheryl Sandberg Ted.com 동영상 강의- Why we Have Too Few Women Leaders	
6		리더의 자서전 살펴보기: Ronald Reagan, An American Life Bill Clinton, My Life	김용호, 세계화시대 국제관계 1장 Ronald Reagan 대통령 기념관 동영상 견학	
7		동서양의 만남		
8		대통령 기념관 및 도서관 Online 견학 *중간고사 자율학습 감상문 10월 22일 정오 (낮12시)까지 제출. 지각제출시 시간 당 1점 감점.	김대중 도서관 영상 JFK 도서관 영상	
9		상대방과 타자에 대한 이해	Rebecca Saxe Ted.com 동영상 강의- How we read each other`s minds Youtube 동영상: it`s beautiful day but i can`t see it	
10		국제기구와 국제매너의 이해	Steven Patrow TED.com 동영상 강의- 3 ways to practice civility	
11		위기관리 리더십	Al Gore Ted.com 동영상 강의- New Thinking on the Climate Crisis *Youtube.com 동영상- Donald Rumsfeld on Unknown Unknown Marc Goodman	

			Ted.com 동영상 강의- A Vision of Crimes in the Future	
12		<p>소셜미디어 시대의 글로벌 리더십 Media-Constructed Reality: Do I know what I know?</p>	<p>김용호, 세계화시대의 국제관계, 4~5장.</p> <p>Pamela Meyer Ted.com 동영상 강의- How to spot a liar</p> <p>Christiane Amanpour Ted.com 동영상 강의 - How to seek Truth in the era of Fake News</p>	
13		<p>디지털 시대에 나를 돌아보기 흔더? I am OK & You're OK</p> <p>*팀별 과제 마감: 11월 26일 정오 (낮12시)까지 제출. 지각제출시 시간당 1점 감점.</p>	<p>Sal Khan Ted.com 동영상 강의 - Let's teach for mastery, not test scores</p>	
14		<p>디지털 리더십과 신뢰 (Trust), 그리고 디지털윤리</p>	<p>Jim Hemerling Ted.com 동영상 강의 - 5 ways to lead in an era of constant change</p>	
15		<p>Digital Leadership Incubating</p> <p>*군 수강생 및 포항공대 수강생: 자신이 생각하는 글로벌 리더 탐색 보고서 12월 8일 정오 (낮12시)까지 제출, 지각제출시 시간당 1점 감점.</p> <p>*연세대 재학생: 팀별 과제 감상문 12월 10일 정오 (낮12시)까지 제출, 지각제출시 시간당 1점 감점 (개별작성 및 개별제출)</p>		
16		<p>Off-line 기말고사 12월 15일 19:00-21:00</p> <p>*군 수강생 및 포항공대 수강생: 리더십 인큐베이팅 보고서 12월 15일 정오 (낮12시)까지 제출. 지각제출시 시간당 1점 감점.</p>		